

No.5

「現場力を高めるマネジメント」研修 (1日コース)

当協会会員
1名様 受講料無料

■講師／横山成紀氏
横山エキスパート・クラスター
事務所代表

■開催日／ 10月 2日(木)

■締め切り／ 9月19日(金)

■受講料／会員 11,000円
(税込) 一般 16,500円

■対象者／
マネージャー(管理監督者)

■定員／25名

※申込者が10名未満の場合は中止する
場合があります。

■会場／
滋賀県職業能力開発協会
大津市南郷五丁目2-14

9:30～17:00 (6.5時間)

★目的

ライン・現場を担当するマネージャー(管理監督者)にとって最も重要な職務の一つは、自分で考え自ら行動する自律型人材の育成と職場づくりです。

現場で起こっている実態とあるべき姿をどのように捉え、対応してゆけばよいのかについて考えます。業務の生産性(付加価値)向上の基礎となる「機能・要素」そして管理、問題解決について間接経験学習を通して身につけます。

本研修では、ただ単に現場管理のKnow・Howだけでなく、マネージャーにとって一番大切な組織・集団を束ね目的・ねらいを明確にして、モチベーションを高めるKnow・Whyについて見方・考え方を掘り下げます。事例を紹介しながら学びます。事務・サービス部門でも有効活用ができます。

プログラム

■モノづくりを取巻く環境

■現場管理力を強める

- ・生産(製造)部門の任務と5ゲン主義
- ・危険管理とヒューマンエラーの防止
- ・異常の発見と不具合防止

■生産性(付加価値)の向上

- ・原価(コスト)の考え方
- ・ムダをなくす
- ・5Sの実践と見える化

■問題解決力を高める

- ・QC的ものの見方・考え方
- ・問題解決のやり方
- ・「業務改善活動事例」に学ぶ
=GD(グループディスカッション)=